

**Prof. Agnès Fritze, lic. phil. I, Dipl. Sozialarbeiterin****Kontakt**

Tel. +41 (0)62 957 21 21  
agnes.fritze@fhnw.ch

**Funktion**

Direktorin Hochschule für Soziale Arbeit FHNW

**Ausbildung und persönliche Meilensteine**

- seit Sept. 2017 in aktueller Funktion, seit Jan. 2018 Leiterin Ressort Weiterbildung FHNW
- Jan. 2006 – Aug. 2017 Leiterin Institut Beratung, Coaching und Sozialmanagement, Hochschule für Soziale Arbeit FHNW
- Nov. 2017 – Dez. 2005 in unterschiedlichen Funktionen an der Hochschule für Soziale Arbeit Fachhochschule Nordwestschweiz (vormals Fachhochschule Solothurn bzw. Höhere Fachschule für Sozialarbeit/Sozialpädagogik)

Themenschwerpunkte: Sozialmanagement/ Social Impact Modell, Coaching, Beratung

Themen in der Lehre: Sozialmanagement/ Social Impact Modell/ Planen und Führen von Sozialen Innovationsprozessen/ professionelle Kooperation (seit mehreren Jahren in BA und MA)

Dienstleistung und Beratung: Consulting von öffentlichen und privaten Institutionen in Sozial-, Gesundheits- und Bildungswesen; Situationsanalysen, Entwicklung von Leitbildern, Steuerungskonzepten, Leistungsverträgen, Evaluationen; Projektleitungen, Moderation von Veränderungsprozessen

- Diverse Berufs- und Praxiserfahrung als stellvertretende Geschäftsstellenleiterin einer Förderstiftung für Projekte im Sozialbereich und Sozialarbeiterin in den Universitären Psychiatrischen Diensten (UPD) Bern sowie in weiteren Handlungsfeldern der Sozialen Arbeit (Schweiz und Italien)
- Studium der Sozialarbeit, Psychopathologie und Theologie an der Universität Freiburg i. Ue.; CAS FHNW Systemisch-lösungsorientiertes Coaching; Führungsseminar (CAS Uni St. Gallen), Seminar Geist und Leadership (Lassalle Institut Bad Schönbrunn), Higher Education Management HEM Seminar (Verein "Higher Education Management" der Schweizer Fachhochschulen)

**Mitgliedschaften, Verbandstätigkeiten**

- Gründungsmitglied und Vizepräsidentin Schweizerischer Verein zur Förderung der sozialen Innovation (seit Jan. 2021) [Innovation sociale.ch](https://www.innovation sociale.ch) - [Über uns](#)
- Mitglied RECOS Konföderation der Hochschulen des Sozialwesens in der Regio (seit 2017, von 2022 – 2023 Präsidentin) [RECOS | FHNW](#)
- Präsidentin SASSA Fachkonferenz der Fachhochschulen für Soziale Arbeit Schweiz, (seit 2020) [Home - SASSA](#)
- Mitglied Fachbeirat der HETS Fribourg (seit 2016) [Conseil spécialisé | HETS Fribourg \(hets-fr.ch\)](#)
- Mitglied Schweizerische Gesellschaft für Soziale Arbeit SGSA, (seit 2007) [Schweizerische Gesellschaft für Soziale Arbeit / Société suisse de travail social – SGSA-SSTS.ch](#)
- Mitglied der Internationalen Arbeitsgemeinschaft Sozialmanagement/Sozialwirtschaft INAS, (seit 2008, von 2013 – 2018 Vorsitzende des geschäftsführenden Vorstands) [INAS eV \(inas-ev.eu\)](#)
- Mitglied Avenir Social. Professionelle Soziale Arbeit Schweiz, [Berufsverband Soziale Arbeit Schweiz - AvenirSocial](#)
- Mitglied SVSP - Schweizerische Vereinigung für Sozialpolitik, [Home | Schweizerische Vereinigung für Sozialpolitik SVSP](#)

## Publikationen

- Fritze, Agnès/Uebelhart, Beat/Cavedon, Enrico (2019). Wirkung in der Kooperation. In: Amstutz, Jeremias/Kaegi, Urs/Käser, Nadine/Merten, Ueli/Zängli, Peter (Hrsg.). Kooperation kompakt. Kooperation als Strukturmerkmal und Handlungsprinzip der Sozialen Arbeit. Ein Lehrbuch [online]. Opladen: Barbara Budrich. 2019. S. 93–110. ISBN 978-3-8474-2353-9. Verfügbar unter: <http://hdl.handle.net/11654/27920>
- Wegener, Robert/Loebbert, Michael/Fritze, Agnès/Hänseler, Marianne (Hrsg.) (2018). Coaching-Prozessforschung. Forschung und Praxis im Dialog (Arbeitstitel). Göttingen: Vandenhoeck & Ruprecht.
- Schwarz, Gotthard/Wöhrle Armin/Fritze Agnès/ Prinz, Thomas (Hrsg.) (2017). Sozialmanagement – Eine Zwischenbilanz. Eine Veröffentlichung der Internationalen Arbeitsgemeinschaft Sozialmanagement/ Sozialwirtschaft (INAS e.V.). Wiesbaden: Springer VS.
- Wegener, Robert/Loebbert, Michael/Fritze, Agnès (Hrsg.) (2016). Coaching und Gesellschaft. Forschung und Praxis im Dialog. Wiesbaden: Springer VS.
- Amstutz, Jeremias/Fritze, Agnès/Wüthrich, Bernadette (2015). Sozialmanagerinnen und Sozialmanager und ihre Rolle bei der Gestaltung sozialer Versorgung. In: Wüthrich, Bernadette/Amstutz, Jeremias/Fritze, Agnès (Hg.). Soziale Versorgung zukunftsfähig gestalten. Wiesbaden: Springer VS. S. 433-453.
- Fritze, Agnès/Uebelhart, Beat (2015). Wirkungsorientierung in der Kooperation. In: Merten, Ueli/Kaegi, Urs (Hg.). Kooperation kompakt. Kooperation als Strukturmerkmal und Handlungsprinzip der Sozialen Arbeit. Opladen: Barbara Budrich. S. 119-133.
- Wüthrich, Bernadette/Amstutz, Jeremias/Fritze, Agnès (Hg.) (2015). Soziale Versorgung zukunftsfähig gestalten. Wiesbaden: Springer.
- Fritze, Agnès/Loebbert, Michael/Wegener, Robert (2014). Coaching-Praxisfelder: Annäherung an einen Arbeitsbegriff. In: Wegener, Robert/Loebbert, Michael/Fritze, Agnès (Hg.). Coaching-Praxisfelder. Forschung und Praxis im Dialog. Wiesbaden: Springer VS. S. 11-17.
- Wegener, Robert/Loebbert, Michael/Fritze, Agnès (Hg.) (2014). Coaching-Praxisfelder. Forschung und Praxis im Dialog. Wiesbaden: Springer VS. URL: <http://www.coaching-meetsresearch.ch/publikationen>
- Amstutz, Jeremias/Fritze, Agnès/Wüthrich, Bernadette (2013). Versorgung gestalten. Innovation - Kooperation - Vernetzung - Konkurrenz. In: SozialAktuell. (11). S. 30-32. URL: [www.avenirsocial.ch/de/p42012618.html](http://www.avenirsocial.ch/de/p42012618.html)
- Wegener, Robert/Fritze, Agnès/Loebbert, Michael (Hg.) (2013). Coaching-Praxisfelder. Forschung und Praxis im Dialog. Kostenloser Online-Teil. Wiesbaden: Springer VS. URL: [www.springer.com/cda/content/document/cda\\_downloaddocument/Coaching\\_Praxisfelder\\_Online\\_Teil.pdf?SGWID=0-0-45-1398102-p175274179](http://www.springer.com/cda/content/document/cda_downloaddocument/Coaching_Praxisfelder_Online_Teil.pdf?SGWID=0-0-45-1398102-p175274179)
- Uebelhart, Beat/Fritze, Agnès (2012). Soziale Herausforderungen multiperspektivisch und wirkungsorientiert bearbeiten: Social Impact Management. In: Wöhrle, Armin (Hg.). Auf der Suche nach Sozialmanagementkonzepten und Managementkonzepten für und in der Sozialwirtschaft. 1. Aufl. Augsburg: Ziel-Verlag. S. 13-36.
- Wegener, Robert/Fritze, Agnès/Loebbert, Michael (Hg.) (2012). Coaching entwickeln. Forschung und Praxis im Dialog. 2. Aufl. Wiesbaden: VS Verlag.
- Fritze, Agnès, Maelicke, Bernd, Uebelhart, Beat (Hrsg.) (2011). Management und Systementwicklung in der Sozialen Arbeit. Baden-Baden: Nomos Verlagsgesellschaft.
- Fritze, Agnès (2011). Perspektiven auf soziale Probleme im Kontext Sozialer Arbeit. In: Management und Systementwicklung in der Sozialen Arbeit. Baden-Baden: Nomos Verlagsgesellschaft, S. 19-47.

- Fritze, Agnès, Loebbert, Michael (2011). Dialogplattform als Grundlage für kooperative Wissensentwicklung. In: Wegener, Robert, Fritze, Agnès, Loebbert, Michael (Hrsg.). Coaching entwickeln. Forschung und Praxis im Dialog. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften, S. 14-17.
- Loebbert, Michael, Fritze, Agnès, Wegener, Robert (2011). Ausblicke in die Zukunft. In: Wegener, Robert, Fritze, Agnès, Loebbert, Michael (Hrsg.). Coaching entwickeln. Forschung und Praxis im Dialog. Wiesbaden: VS Verlag für Sozialwissenschaften, S. 248-255.
- Amstutz, Jeremias/Fritze, Agnès/Iseli, Daniel/StremLOW, Jürgen (2011). Sozialmanagement zwischen Praxis und Hochschulen - ein Veranstaltungsbericht. In: SozialAktuell. (11). URL: <http://www.avenirsocial.ch/de/p42010833.html>
- Fritze, Agnès, StremLOW, Jürgen, Uebelhart, Beat (2009). Eine Erfolgsgeschichte mit vielen Chancen – und einigen Risiken. Sozialmanagement – Bestandesaufnahme und Perspektiven. In: SozialAktuell, Fachzeitschrift für Sozialarbeit, Sozialpädagogik, Soziokulturelle Animation. Nov. 2009, S. 23-26.
- Uebelhart, Beat, Fritze, Agnès (2008). Ein multiperspektivischer Ansatz zur wirkungsorientierten Bearbeitung sozialer Herausforderungen: Social Impact Management. In: Bassarak, Herbert, Wöhrle, Armin (Hrsg.). Sozialwirtschaft und Sozialmanagement im deutschsprachigen Raum. Bestandsaufnahme und Perspektiven. Augsburg. Ziel Verlag.
- Fritze, Agnès (2006). Sozialzeit-Ausweis – ein Instrument zur ‚Ökonomisierung‘ der Freiwilligenarbeit? Überlegungen zu Ergebnissen einer Untersuchung. In: Farago, Peter, Ammann, Herbert (Hrsg.) (2005). Monetarisierung der Freiwilligkeit. Referate und Zusammenfassungen der 6. Tagung der Europäischen Freiwilligenuniversität vom 30. bis 31.5.2005 in Luzern. Zürich: Seismo-Verlag. S. 184-192.