



## Weiterbildung

# CAS Leadership in Science

### Ziele

Die Anforderungen an Führungspersonen im wissenschaftlichen Umfeld werden immer komplexer und anspruchsvoller. Der zweiteilig modulare Lehrgang richtet sich an Personen mit Führungsaufgaben im wissenschaftlichen Umfeld, sei es in der Funktion als Projektleitende oder als direkte Führungskraft in der Linienführung. Begleitet durch erfahrene Profis aus der Praxis, erweitern Sie Ihre Handlungskompetenz in Leadership und Kommunikation. Die Kursteilnehmenden können ihr Wissen durch eine Analyse im eigenen Betrieb vertiefen und lernen die erworbenen Kompetenzen im beruflichen Umfeld anzuwenden.

### Zielpublikum

Dieser Lehrgang steht EXKLUSIV den Mitarbeitenden aus den Forschungsinstitutionen im ETH Bereich offen (PSI, Empa, WSL und Eawag).

Das Angebot richtet sich an Personen, die im wissenschaftlichen Umfeld und/oder an Forschungsinstitutionen Führungs- und Managementaufgaben innehaben und bereit sind, sich in ihrem Alltagshandeln kritisch zu hinterfragen sowie sich über eigene Stärken und Schwächen auszutauschen, um ihre Persönlichkeit und die eigene Professionalität weiterzuentwickeln.

### Nutzen

#### Teil 1 (Basic)

Sie kennen Ihre persönlichen Stärken/Schwächen und setzen Ihre Fähigkeiten zielführend ein. Als Führungsperson setzen Sie die Strategie einer wissenschaftlichen Institution mit Handlungsspielraum um.

#### Teil 2 (CAS)

Sie lernen Veränderungen/Anpassungen geschickt zu nutzen (Veränderungsmanagement) und lernen Methoden wie den morphologischen Kasten kennen. Zudem werden Sie Ihre Präsentations-, bzw. Moderationstechnik und Ihre Auftrittskompetenz professionalisieren.

## Inhalte

### Teil 1 (Basic)

- BIP Selbstbeschreibung mit individuellem Feedback
- Rolle eigener Verhaltensmuster im wissenschaftlich-technischen Umfeld
- Umgang mit Stress
- Motivation und Konflikte
- Teambetreuung

### Teil 2 (CAS)

- Veränderungsmanagement
- Tools zum persönlichen Gebrauch
- Geschickt verhandeln
- Präsentationstechnik und Auftrittskompetenz

## Themenblöcke

### Führung und Selbstführung (Teil 1)

- BIP Selbstbeschreibung
- Geschichte und Grundsätze der Führung
- Rolle alter Modelle, Lean-Management
- Bedeutung der Selbstachtung im technischen Umfeld / Motivation / Qualifikation
- Erkennen eigener Verhaltensmuster
- Aufbau eigener Stärken
- Zeitmanagement / Stress
- Fachspezifische vs. soziale Kompetenz

### Kommunikation (Teil 1)

- Angewandte Kommunikationstheorien
- Metakommunikation
- Kommunikation bei der Lösung technischer Herausforderungen
- Leitung von Sitzungen im kreativen Entwicklungs-Prozess technischer Systeme

### Veränderungsmanagement/Auftrittskompetenz (Teil 2)

- Umgang mit Widerstand bei Veränderungen
- Change-Management im Spannungsfeld von Tagesgeschäft und Innovation
- Auftrittskompetenz und Moderationstechnik, Meetings leiten
- Tools für kreative Prozesse
- Analyse der Kultur im technischen Betrieb/Fallbeispiele

## Abschluss

Teil 1 (Basic):  
Kursausweis "Leadership in Science, FHNW-PSI"

Teil 1 (Basic) + Teil 2 (CAS):  
"CAS FHNW in Leadership in Science" (10 ECTS)

## Dauer

Teil 1 (Basic) 6 Tage  
Teil 2 (CAS) 6 Tage

## Kosten

Teil 1 (Basic) CHF 3'100. -- / Teil 2 (CAS) CHF 2'600. --

## Ort

Campus Brugg-Windisch

## Persönliche Beratung

Martin Hüsler, Leitung

T +41 56 202 78 67

E-Mail [martin.huesler@fhnw.ch](mailto:martin.huesler@fhnw.ch)

## Administration

Fragen zur Anmeldung und Zulassung:

Gabriella Gerber

T +41 56 202 78 27

E-Mail [gabriella.gerber@fhnw.ch](mailto:gabriella.gerber@fhnw.ch)

## Adresse

Hochschule für Technik und Umwelt FHNW

Sekretariat Weiterbildung

Klosterzelgstrasse 2

5210 Windisch

T +41 56 202 99 55

E-Mail [weiterbildung.technik@fhnw.ch](mailto:weiterbildung.technik@fhnw.ch)

## Anmeldung

Die Anzahl der verfügbaren Plätze ist begrenzt. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Einganges berücksichtigt. Bitte melden Sie sich spätestens 4 Wochen vor Kursstart an.

## Web

[www.fhnw.ch/de/weiterbildung/technik/cas-leadership-science](http://www.fhnw.ch/de/weiterbildung/technik/cas-leadership-science)

