Modulübersicht

Modul 1

Rechnungswesen

Rechnungswesen 1

12 Lektionen

- Gliederung Jahresrechnung nach OR
 - Verbuchung typischer Geschäftsvorfälle (Abschreibungen, Warenverkehr, Forderungen und Verbindlichkeiten, Rückstellungen, Abgrenzungen usw.)
-

Rechnungswesen 2

32 Lektionen

- Kontenrahmen der öffentlichen Haushalte
 - Funktionale und volkswirtschaftliche Gliederung
 - Bilanz, Beteiligungen und Anhang zur Jahresrechnung
 - Geldflussrechnung
 - Bewertung des Finanz- und Verwaltungsvermögens inkl. Liegenschaften
 - Anlagebuchhaltung und Abschreibungen
 - Spezialfinanzierungen Eigenwirtschafts- und Zuschussbetriebe
-

Rechnungswesen 3

28 Lektionen

- Interne Verrechnungen
 - Interne Verzinsungen
 - Geldverkehr und Zahlungsverkehr
 - Abschluss und Beurteilung einer Jahresrechnung der Gemeinde
 - Mehrwertsteuer
 - Spezialitäten im Gemeinwesen
-

Einführung Gemeinderecht

8 Lektionen

- Gemeindegesetz
- Gesetz über die politischen Rechte

Modul 2

Planung und Steuerbezug

Budget

12 Lektionen

- Grundlagen/Funktion und Zweck des Budgets
 - Aufbau und Bedeutung des Budgets
 - Termine (Controlling Kalender)
 - Fokus auf Erfolgsrechnung und Investitionen
 - Berichte/Begründungen/Beurteilung
-

Investitions- und Finanzplanung

16 Lektionen

- Zweck und Ziele der Investitions- und Finanzplanung
 - Grundlagen
 - Planungsarbeiten
 - Praktische Arbeiten
 - Finanzplanung Spezialfinanzierungen
 - Analyse Planungsergebnis inklusive Haushaltsgleichgewicht
 - Definition von Massnahmen und Ausarbeitung von Varianten
-

Steuerbezug

16 Lektionen

- Gesetzliche Grundlagen
 - Zuständigkeiten, Behörden und Aufsicht
 - Steuerpflichten, Steuerarten und Rechnungsstellung
 - Fälligkeiten und Zinsen
 - Haftung und Verfahren bei Trennung
 - Stundung, Erlass und Verlust
 - Auswirkungen von Steuerforderungen bei Konkurs und Nachlassvertrag
 - Betreiben von provisorischen und definitiven Steuern und Rechtsöffnung
 - Verfügungen im Steuerbezug
 - Sicherstellung und Arrest
 - Verjährung und deren Fristen
 - Verlustscheinbewirtschaftung
 - Inkasso der Direkten Bundessteuern durch die Gemeinden
 - Buchen in der Steuer- und Finanzbuchhaltung (STAG und Fibu)
 - Absicherung gegen das Grundpfandrecht
-

Informations- und Kommunikationstechnik ICT**4 Lektionen**

- Rechtsgrundlagen wie Gemeindegesetz, GeBüV, DSG, IDAG, VIDAG
- Submissionsrecht (IVÖB/SubmD)
- Digitalisierung und digitale Transformation
- Auswirkungen des technischen Fortschritts
- Aufbau und Betrieb von Informatikumgebungen
- Überblick ICT Landschaft Betriebsvarianten bzw. Konzepte
- Technologietrends und ihre Auswirkungen auf die Informatik von Städten / Gemeinden in der Zukunft (Digitalisierung, E-Government)

Liegenschaften**8 Lektionen**

- Liegenschaftsverwaltung (HEV-Ordner)
- Liegenschaftskreislauf und Bewirtschaftung
- Eigentum (ZGB)
- Mietrecht (OR)
- Die öffentliche Verwaltung als Mieter oder Baurechtnehmer

 Modul 3

Finanzen, Recht und mathematische Grundlagen

Finanzrecht und Haushaltsrecht

8 Lektionen

- Finanzrecht
 - Finanzpolitik
 - Haushaltsrecht
-

Finanzstrategie und Finanzpolitik

12 Lektionen

- Finanzpolitische Analyse einer Gemeinde
 - Finanzpolitische Instrumente
 - Herleitung finanzpolitischer Ziele
 - Erarbeitung einer kommunalen Finanzstrategie
-

Grundlagen der Geldanlage

8 Lektionen

- Real- und Finanzkapital
 - Bedeutung und Grösse der Finanzmärkte
 - Grundlagen der modernen Finanzmarkttheorie:
 - Risiko, Rendite, Portfoliotheorie und Informationsverarbeitung
 - Aktien, Obligationen, Fonds, ETFs und Alternative Anlagen
 - Aktuelle Themen: z. B. Crypto-Währungen, Digitalisierung der Finanzindustrie
-

Cash Management in den Gemeinden

8 Lektionen

- Ziele des Cash Managements
 - Cash-Management als Teil der Finanzpolitik
 - Finanzbedarf
 - Finanz-Mittelmanagement
 - Risikomanagement
 - Liquiditätsplanung und -überwachung
-

Mathematik

12 Lektionen

- Kopfrechnen
 - Einheiten und Einheiten umrechnen
 - Lösungsstrategie von Fermiaufgaben
 - Statistik (Lagemasse, Streumasse und Anwendungen, Grafiken)
 - Erfolgreiches Prompten in ChatGPT
-

Finanzausgleich

4 Lektionen

- Finanzausgleich im Kanton Aargau
-

Schulgeld

4 Lektionen

- Schulgelder Grundlagen und Berechnungen

Statistik, Kostenrechnung und Riskmanagement

Statistik, Kennzahlen, Analysen und Benchmarking

12 Lektionen

- Berichterstattung / Statistiken
 - Grafische Darstellungen
 - Kennzahlen und ihre Interpretation und Verwendung
 - Aufgaben- und Kostenanalyse des öffentlichen Haushalts/ führen mit Kennzahlen
 - Benchmarking
-

Kostenrechnung

16 Lektionen

- Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger
 - Voll- und Teilkostenrechnung
 - Kalkulation von Gebühren
-

Riskmanagement

12 Lektionen

- Grundzüge des Riskmanagements
 - Wesen und Merkmale einer Versicherung
 - Personen-, Vermögens- und Sachversicherungen
 - Gesamtkonzept
 - Schadenbeispiele/ Schadenmanagement
 - Grundzüge der Implementierung eines IKS in Bereichen der Öffentlichen Hand
-

IKS

4 Lektionen

- Grundlagen der ganzheitlichen Risikosteuerung
 - Ganzheitliche Risikosteuerung gemäss IKS-Praxishilfe der KKAG
 - Risikomanagement als Prozess
 - IKS: Der Weg zu den Schlüsselprozessen, zur Risiko-Kontroll-Matrix und zu einem gelebten IKS
-

Finanzkontrolle und Revision, Beurteilung der Finanzlage

12 Lektionen

- Beurteilung und Analyse der Finanzlage
 - SWOT-Analyse in der Gemeinde
 - Herleitung Prüfungsschwerpunkte Revision
 - Aufgaben des Gemeinderates, der Finanzkommission sowie der Prüfungs- und Genehmigungsorgane
 - Externe Revision, Aufgaben und Zuständigkeiten
 - Genehmigungsverfahren
-

Reporting und Controlling**8 Lektionen**

- Gesetzliche Grundlagen
- Reporting und Rechnungslegung
- Controlling
- Controllingkonzepte
- Controlling in der Praxis

Modul 5**Personal und Kommunikation**

Auftritts- und Kommunikationskompetenz**16 Lektionen**

- Gesprächsführung in herausfordernden Situationen
- Auftrittskompetenz

Personal**20 Lektionen**

- Pensionskassen
- Sozialversicherungen
- Unfallversicherungen
- Krankentaggeldversicherungen
- Kantonsspezifische Eigenheiten hinsichtlich Personalversicherungen in den Kantonen AG/BL/SO
- Lohnadministration

Mitarbeitendenführung**12 Lektionen**

- Menschen führen
- Sich selbst führen
- Führungsinstrumente