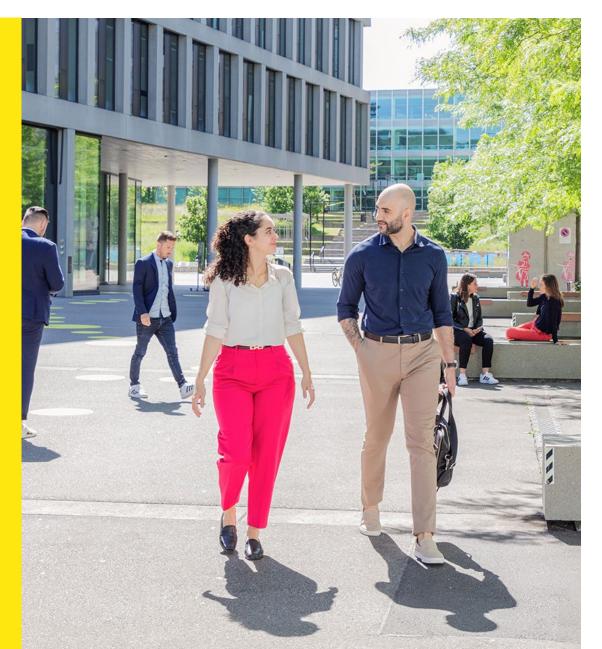




# Herzlich Willkommen zur Informationsveranstaltung des CAS/DAS/MAS Controlling & Consulting







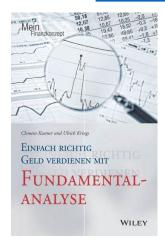
# Programmleitung seit 20 Jahren

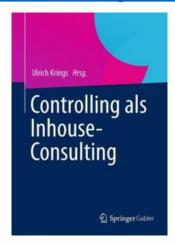


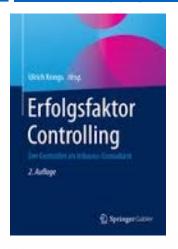
Prof. Dr. Ulrich Krings

Professor für Controlling & Consulting an der Fachhochschule Nordwestschweiz. Seit 2003 Leitung CAS, DAS, MAS Controlling, Lehrbeauftragter Universität St. Gallen in der Weiterbildung. Langjährige Praxiserfahrung als Verwaltungsrat mehrerer kleiner KMU. Er übernimmt regelmässig Coachings für Geschäftsleitungen und Entscheidungsträger (u.a. DAX, MdB) und hält Keynotes zu den Themen «Reporting-Effizienz», «Lean Budgeting», «Kosten NEU denken», «Alles ESG oder was?», «Controlling als Inhouse Consulting»

Kontakt: linkedin.com/in/ulrich-krings-3332b079 ulrich.krings@fhnw.ch



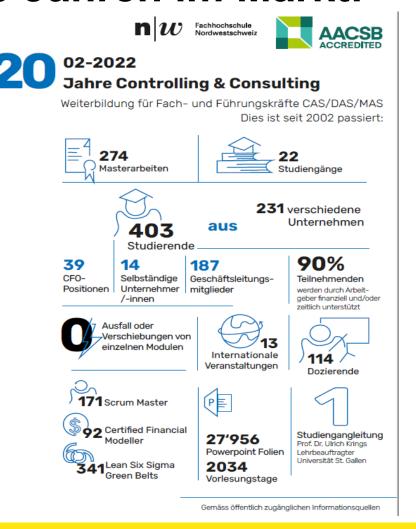








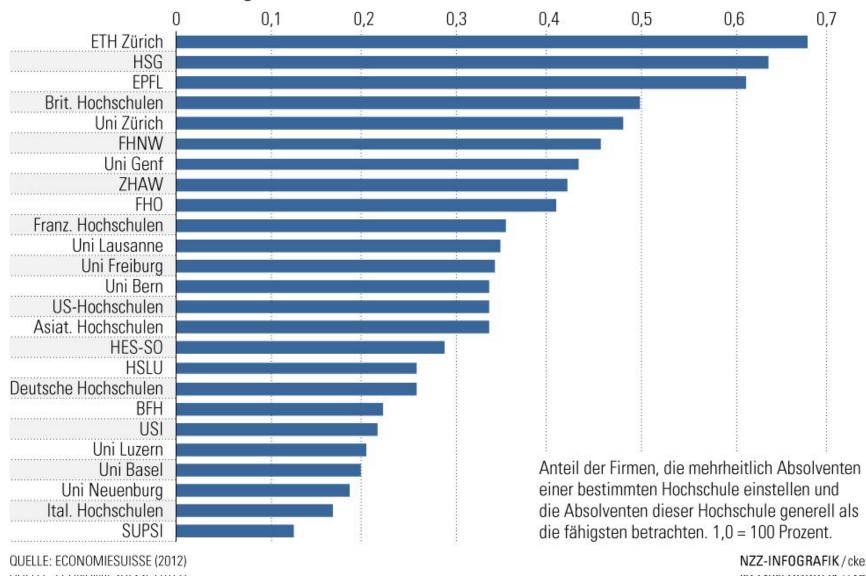
### Wir sind seit über 20 Jahren im Markt!







### Die Lehrstätten der Fähigsten



23. September 2024 Institut für Finanzen IFF



# **Controlling-Verständnis**

- Controlling ist eine Querschnittsfunktion
- Controller = Inhouse-Consultants
- Zentrale Aufgabe: Interpretation und Analyse

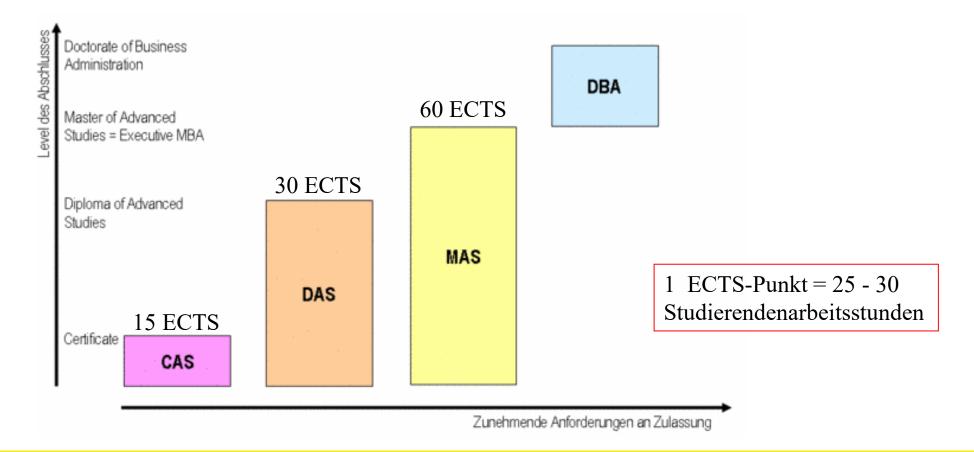
### Deswegen ist der Lehrgang

- thematisch breit ausgelegt
- knüpft an andere betriebswirtschaftliche Disziplinen
   (Marketing, Strategie, Führung, Organisationslehre) an.
- KEIN Spezialistenkurs für Buchführung!





# CH-Weiterbildung auf Hochschulstufe (= Fachhochschule oder Universität)





# Programmaufbau MAS Controlling & Consulting

MAS Controlling & Consulting: 3 CAS + Masterarbeit (60 ECTS)

DAS Controlling: 2 CAS (30 ECTS)

CAS

Controlling & Accounting

**15 ECTS** 

CAS

Controlling & Finance

**15 ECTS** 

CAS

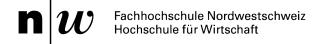
Controlling & Consulting

15 ECTS

cas NEU

**Ihre Wahl** 

15 ECTS





### **Abschlüsse**

**CAS:** Certificate of Advanced Studies, FHNW

DAS: Diploma of Advanced Studies, FHNW

MAS: Master of Advanced Studies, FHNW

Fakultativ Ohne «Lean Six Sigma Green Belt Zertifizierung» im Rahmen des CAS Controlling & Consulting

«Certified Financial Modeller» im Rahmen des CAS Controlling & Finance

Mehrkosten: «Scrum Master Zertifizierung» im Rahmen des CAS Controlling & Accounting

Zulassung zum DBA Studium: Doctorate of Business Administration



### Aufbau & Struktur des MAS

Ihr MAS Programm besteht aus 3 CAS Modulen und einer MAS Thesis. Die CAS sind inhaltlich einzeln abgeschlossen. Dadurch ist die Reihenfolge des Besuchs beliebig wählbar und ein Programmstart dreimal jährlich möglich («rolling take in»).

### FAST TRACK Möglichkeit: Programm in einem Kalenderjahr möglich!

JAN	FEB	MÄR	APR	MAI	JUN	JUL	AUG	SEP	OKT	NOV	DEZ
	CAS CC										
					CAS CA						
						CAS CF					
MACTED ADDETT: Will Hook will have been a second and the second an											

MASTERARBEIT individueller Start wahrend/nach Vorlesungen



# **CAS Controlling & Consulting**

# 5 Tage ONLINE (idR Samstag!)

Ort: Basel

Präsenztage: 15

**Prüfung:** Case Study in Vorlesung

**Abschluss:** Certificate of Advanced Studies

Green Belt Lean Six Sigma

**Start:** jedes Jahr Ende Januar

**Daten:** 5 Blöcke a 3 Tage:

Do., Fr., Sa. jeweils

8.45 – 16.15 Uhr

**ECTS:** 15

Kosten: CHF 8 700

#### Beratungsmethodik &

#### **Projektmanagement**

- ✓ Beratungsmethodik und -instrumente
- Controlling & Consulting
- Multi-Projekt-Controlling & Projekt-Performance Measurement

#### **Change Management & Leadership**

- Change Management
- Leadership Skills
- Motivationsstrategien

#### **Besondere Beratungsansätze**

- Gemeinkosten Wertanalyse /Produktivitäts- und Effizienzberatung
- ✓ Lean Six Sigma Green Belt

#### **Consulting Tools**

- ✓ Consulting-Tools
- ✓ Pyramidiale Strukturanalyse
- Kausalketten analysieren, strukturieren und visualisieren

#### **Verhandlung & Präsentatio**

- Kommunikation &Präsentations- Training
- Verhandlungstechnik /Kommunikation in schwierigenSituationen

10

✓ Visualisierungs-Technik





# **CAS Controlling & Accounting**

### 5 Tage ONLINE (idR Samstag!)

Ort: Basel

Präsenztage: 15

**Prüfung:** 3h schriftliche Hausaufgabe

Abschluss: Certificate of Advanced Studies

Start: jedes Jahr Ende Mai

**Daten:** 5 Blöcke a 3 Tage:

Do., Fr., Sa. jeweils

8.45 – 16.15 Uhr

**ECTS:** 15

Kosten: CHF 8 700

#### **Financial Accounting**

- Einführung / ControllingKonzeptionen
- ✓ IFRS & SWISS GAAP
  FER in der Anwendung

### Management Accounting &

### Kostenkalkulationen

- Prozesskostenrechnung
- Target Costing Life-Cycle Costing
- Kostenrechnung

#### **Strategisches Controlling**

- Planung & Budgetierung
- ✓ Abweichungsanalyse
- Strategisches Controlling

#### Bilanzanalyse

- Bilanzanalyse &Creative Accounting
- Bilanzkennzahlen &Kennzahlensysteme
- Management Informations-Systeme: Das Wichtige im Auge haben!

#### **Operatives Controlling**

- Qualitäts-Controlling
- Produktionscontrolling
- Einkaufs-Controlling
- ✓ Vertriebs-Controlling



# **CAS Controlling & Finance**

# 5 Tage ONLINE (idR Samstag!)

Ort: Basel

Präsenztage: 15

**Prüfung:** Transferbericht (ca. 10 Seiten)

Abschluss: Certificate of Advanced Studies

**Start:** jedes Jahr Anfang September

**Daten:** 5 Blöcke a 3 Tage:

Do., Fr., Sa. jeweils

8.45 – 16.15 Uhr

**ECTS**: 15

Kosten: CHF 8 700

#### **Wertorientiertes Controlling**

- ✓ Value Based Management: EVA ROCE
- Wirtschaftlichkeits- und Investitions-Rechnungen
- Wertorientierung in der Unternehmenspraxis

#### **Optimale Finanzierungen**

- Finanzierungsüberlegungen und Working Capital Management
- Optimale Finanzierung aus Bankensicht
- Optimale Finanzierung aus CFO Sicht

#### **Financial Modelling**

- Smarte Excel Anwendungen für smarte Controller
- ERP & Datenbanken für Controller
- Finanzmodelle in Excel

# Financial Risk Management & Risiko Controlling

- Risk Management, optimalesZins- und Währungs-Management
- ✓ Hedging-Strategien
- ✓ Interne Revision, IKS,
  Corporate Governance

#### **Due Diligence, Unternehmens**bewertung, M&A Prozess

✓ Businesspläne, Due Diligence

12

- Einführung in die Unternehmensbewertung
- M&A Prozess



### Reden wir über das Finanzielle!

MAS: = 27 900.-

DAS: = 17 400.-

CAS: = 8 700.-

Keine versteckte Gebühren und Kosten!

95% unserer Teilnehmenden werden durch den Arbeitgeber finanziell oder im Rahmen von zeitlicher Freistellung unterstützt!

#### Weiterbildung lohnt sich

Die Studienteilnehmenden mit einer Master-Weiterbildung (MAS) sind öfter (über 80 Prozent) in einer Kaderfunktion tätig als jene mit einem anderen Abschluss, über 25 Prozent sogar in einer oberen Kaderfunktion. Parallel dazu verdienen diejenigen mit einem MAS-Abschluss deutlich am meisten: Ihr Medianlohn beträgt 133'000 Franken pro Jahr. Sehr viele Personen planen eine Weiterbildung in absehbarer Zukunft. Am ehesten ein CAS (35 Prozent), aber auch die weit zeitaufwändigeren MAS, MBA und EMBA sind beliebt (knapp 20 Prozent). Die Nachfrage nach Weiterbildungen bleibt also weiterhin hoch.



# Entscheidungsunterstützung

- Persönliche Beratung
- Probelektionen (nach Absprache)
- **3.** Webpage, Flyer, Alternativen
- 4. Gespräch mit HR
- 5. Referenzen

**MAS Controlling & Consulting** 

https://www.fhnw.ch/de/weiterbildung/wirtschaft/mascontrolling-and-consulting



### Checkliste

1. Entscheidung für HSW FHNW



2. Prüfung der Aufnahme, (provisorische) Anmeldung



3. Finanzierung und Zeitmodell klären



4. Definitive Anmeldung



15



### Wir stehen Ihnen gerne für ein persönliches Beratungsgespräch zur Verfügung!



**Leitung MAS Controlling & Consulting** 

**Prof. Dr. Ulrich Krings** 

E-Mail: ulrich.krings@fhnw.ch T. 056 202 76 16



**Koordination Dominique Ongaro** 

E-Mail: dominique.ongaro@fhnw.ch T. 061 279 18 65